

maltepe üniversitesi
istanbul www.maltepe.edu.tr



maltepe university
istanbul www.maltepe.edu.tr

PESTLE ANALIZI

Tablo 18. Yükseköğretim Sektörü için PESTLE Analizi

Etkeler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	<ul style="list-style-type: none"> • AB üyelik sürecinde değişen yasal düzenlemelerin olması • Üniversite sayısının ve bazı bölümlerin/programlarının sayısının artması nedeniyle kontenjanların dolmaması • Üniversite-sanayi iş birliği konularının 12. Kalkınma Planı tarafından teşvik edilmesi • Bölge ülkelerinde güvenlik ve göç sorunlarının olması • Ülkemizde bölge ülkeleri kaynaklı güvenlik sorunlarının olması • Üniversitelere sağlanan teşvik ve kaynakların artması 	<ul style="list-style-type: none"> • AB ile uyum sürecinde üniversitelerin kendilerini yenilemesi • Üniversitelerarası rekabet ortamına bağlı olarak üniversitelerin kendilerini yenilemeleri • AR-GE desteklerinin kurumsallaşması, çeşitlenmesi ve destek miktarının artması • TÜBİTAK projelerinin ve hibe programlarının çeşitlenmesi, AR-GE merkezleriyle sektörel iş birliklerini teşvik etmesi • Bölge ülkeleri kaynaklı olmak üzere, yükseköğretime başvuran öğrenci sayısının artması • Uluslararası üniversitelerle iş birliğinin ve standartların yükselmesi • Üniversitelerin kalite odaklı dönüşüme girmeleri ve kalite kültürünün oluşması • Üniversitelere sağlanan teşvik ve kaynakların artması 	<ul style="list-style-type: none"> • Çok sayıda üniversitenin rekabet içinde olması nedeniyle öğrenci tercihinin azalması • Bazı bölümlerde/programlarda kapanma riski oluşması • Rekabetin artması nedeniyle nitelikli öğretim elemanı temininde güçlük çekilmesi • AR-GE desteğinden ve bilimsel araştırma programlarından yeterince faydalanamamak • Kalite anlayışının tüm çalışanlar tarafından benimsenmesinin güç olması • Ulusal/uluslararası proje teşviklerinin artması 	<ul style="list-style-type: none"> • Burslu öğrenci sayısının artırılarak daha başarılı öğrencilerin Üniversiteye çekilmesi • Bölüm/program kontenjanlarının doldurulması ve Üniversitemizin tercih edilmesine ilişkin stratejilerin geliştirilmesi • AR-GE ve Bilimsel Araştırma Projeleri çalışmalarının desteklenmesi • Farklılaşma oluşturabilecek alanların belirlenmesi ve uygulamaya geçilmesi • Sektörle ilgili tanıtım afişlerinin, kitapçıklarının web sayfasında öne çıkarılması • Uluslararasılaşma çalışmalarına hız verilmesi. • Öğrenci ve akademisyen değişim programlarını daha etkin hale getirmek için fırsatlar sunulması • Öğrencilerle birlikte hazırlanan projeler, sanayi ile iş birliği gibi faaliyetlerin artırılarak devletin sağladığı teşviklerden faydalanılması

Etkeler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Ekonomik	<ul style="list-style-type: none"> ● Küresel ölçekteki ve Türkiye'deki ekonomik dalgalanmaların olumsuz etkisi ● Enflasyonun artması ve ekonomik belirsizlikler ● Küresel ekonomik daralmanın tehdit oluşturması ● Enflasyon ve döviz kurlarında artış riskinin olması ● İşsizlik oranının yüksek olması 	<ul style="list-style-type: none"> ● Yabancı öğrencilerin Türkiye'de eğitim almayı tercih etmeleri ● Türkiye'deki genel ekonomik durumun gerilemesi nedeniyle, daha önce yurtdışında yabancı dil öğrenimi için kaynak ayırabilen öğrencilerin İngilizce programlara yönelmeleri ● İstanbul'un öğrenciler için cazibe kaynağı olması ● Devlet, yerel yönetimler, özel sektör ve Üniversite ilişkilerinin güçlendirilmesi eğilimi 	<ul style="list-style-type: none"> ● Benzer eğitim veren üniversitelerde uygulanan ücret politikalarının olumsuz etkileri ● Türkiye'deki öğrencilerin lisans ve lisansüstü öğretim programlarına olan taleplerinin azalması ● Yeni teknolojileri edinme maliyetlerinin çok yüksek olması ● Bursların/indirimlerin azalması ● Üniversitelerin kendi gelirini arttıracak imkânlarının yeterli olmaması ● Farklı nedenlerle işsizlik oranlarında artış olması 	<ul style="list-style-type: none"> ● Sanayi ile iş birliğini artıracak ortak çalışmaların yapılması ● Girişimcilik eğitimlerinin artırılması ● Uluslararası iş birliklerinin yapılması ● Farklı alanlarda burs imkânlarının artırılması için gerekli çalışmaların yapılması ● Gelirlerin artırılması ● Üniversite-sektör ilişkilerinin güçlendirilmesi

Sosyo-Kültürel	<ul style="list-style-type: none">● İstanbul'da olmanın getirdiği sosyo-kültürel çeşitlilik ve sorunların yoğunluğu● Üniversite-toplum ilişkilerinin görece zayıflığı● Genç nüfusun yüksekliğinin yanı sıra, göç oranının yüksek olması● Komşu ülkelerdeki siyasi karmaşa ve belirsizliğe bağlı göç hareketleri● Göçmenlerden kaynaklanan eğitim sorunları● Fiziksel altyapıları tüm ihtiyaçları karşılayacak şekilde, örneğin, yemekhane, lojman, sosyal tesis gibi tesislerin varlığının gerekliliği	<ul style="list-style-type: none">● Akademik birimlerin ve Üniversitenin tanınırlığının artması● Yükseköğretime başvuran öğrenci sayısında artış olması● Göç yoluyla ülkemize gelen nitelikli akademik elemanlardan yararlanma fırsatı● Göç yoluyla ülkemize gelen yabancı öğrencilerin üniversite başvurularının artması● Toplumda farkındalık yaratma çabası● Devlet, yerel yönetimler, özel sektör ve Üniversite ilişkilerinin güçlendirilmesi eğilimi● Üniversitenin sosyal imkânların çeşitliliğinin fazla olduğu İstanbul'da yer alması	<ul style="list-style-type: none">● Yabancı öğrencilerin temel bilgi düzeylerinin düşük olması● Göçün toplumda oluşturduğu sorunlar● Öğrencilerin kendi yetkinliklerini ön plana alan bölümleri/programları tercih etmek yerine, mezuniyet sonrası iş bulabilecekleri bölümlere/programlar a yönelmeleri● Yabancı öğrencilerin eğitim sürecinde çeşitli dil sorunları ve kültürel sorunlar yaşaması	<ul style="list-style-type: none">● Öğrenci rehberlik hizmetlerinin artırılması● Üniversitenin ve bölümlerin/programlarının marka değerinin artırılması● Kampüs ortamının gençlere hitap edecek yönde geliştirilmesi● Yabancı öğrencilere oryantasyon programlarının düzenlenmesi● Toplumun ihtiyaçlarına yönelik uygun içerikli programların sunulması● Öğrencileri bir araya getiren öğretici ve eğlendirici etkinliklerin yapılması● Göçün toplumda oluşturduğu sorunların araştırılması● "Aşı", "madde bağımlılığı", "ergen psikolojisi", "sigarayı bırakma" gibi halen yürütülmekte olan projelerin genişletilmesi ve çeşitliliğinin artırılması● Üniversitenin bölgesel düzeyde sosyal iletişime ve iş birliklerine öncelik verilmesi● Her akademik birim için dönemsel sosyalleşme gezilerinin düzenlenmesi
-----------------------	---	---	--	---

Teknolojik	<ul style="list-style-type: none">• Uzaktan eğitim altyapısının gelişmesi• Dijitalleşmenin yaygınlaşması• Gelişen teknolojiyle birlikte yenilikçi teknolojik ürün ve araştırmalara olan ihtiyacın olması• Görüntüleme ve robotik sistemlerdeki gelişmelerin varlığı• Eğitim yöntemlerinin bilgi teknolojileri temeline dayanarak dönüşmesi; çevrimiçi eğitim, video konferans, uzaktan eğitim gibi teknoloji temelli/destekli eğitim seçeneklerinin artması	<ul style="list-style-type: none">• Üniversitelerin yeni teknolojilerle ancak eğitim-öğretime devam edebilmesi• Geleneksel eğitim anlayışının yerine dijitalleşmenin eğitime entegre edilmesi• Dijitalleşme etkisindeki eğitimin öğrencilerin ilgisini klasik eğitimden daha çok çekmesi• Çevrimiçi ders, sınav ve veri tabanları gibi kütüphane hizmetlerinin kolaylaşması• Ölçme ve değerlendirmenin hassas ve hızlı hale gelmesi• Laboratuvar çalışma materyallerinin dijitalleşmesi ve kolay erişilebilir olması• Yapay zekâ ve artırılmış gerçeklik uygulamalarının eğitime dahil edilmesi• Çevrimiçi konsültasyon ve kronik hasta takibinin yapılması• İş süreçlerinde zaman tasarrufu oluşturabilen süreç tasarımlarının olması	<ul style="list-style-type: none">• Yeni teknolojik kaynakların maliyetlerinin yüksek olması• İlk yatırım maliyetlerinin yüksek olması• Kullanılmama (obsolescence) riskinin olması• Hızlı teknolojik değişim karşısında güncel kalamama sorunu• Yetkinlik merkezi olarak teknoloji transfer ofisleri ve teknopark etkinliklerinin artması• Mevcut bilgisayar laboratuvarı ve yazılımlarının güncellenme ihtiyacının olması	<ul style="list-style-type: none">• Öğrenme yönetim sistemi ile daha fazla öğrenciye ulaşılması• Altyapı ve eleman sorununun giderilmesi• Rekabete uyum gösterecek teknolojik altyapı yatırımlarının yapılması• Yeni teknolojilerin hastaneye kazandırılması• Gerekli teknoloji laboratuvar (nano-teknolojik mimari ürünler gibi) ve ürünlerin (3-D yazıcı gibi) alınması• Teknolojinin eğitime daha çok entegre edilmesini sağlamak üzere hizmet içi eğitimlere ağırlık verilmesi• Kaynakların ve araştırma merkezlerinin artırılması• Öğrencilerin dijital yeterlilik düzeyinin yükseltilmesi• Ders yönetme ve öğretim yazılımlarının (Blackboard vb.) daha etkin bir şekilde kullanılması• Araştırma laboratuvarlarının kurulması• Bütçe olanaklarının artırılması ve akademik personelin sanayi projesi yapmasının özendirilmesi• Teknolojik donanım ve çalışmalara ayrılan fonların artırılması
------------	---	--	--	---

Etkeler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
				<ul style="list-style-type: none"> • Teknolojik bir Üniversite kampüsünün oluşturulması • Uluslararasılaşma yolunda bilişim teknolojilerinden üst düzeyde yararlanılması
Yasal	<ul style="list-style-type: none"> • Yükseköğretim Kanunu ve ilgili yasal düzenlemeler • Yükseköğretim kurumlarının yurtdışından öğrenci kabul kontenjanlarının kaldırılması • Azami öğretim süresinin sınırlandırılması • Konusundaki yasal düzenlemeler • Yurtdışından kayıt yaptıracak öğrenci kontenjanının serbest bırakılması • Asistan eğitimi için belirlenen koşullar • Doktora programının açılabilmesi için gereken öğretim üyesi sayısı 	<ul style="list-style-type: none"> • Mevzuatın sıklıkla değişmesi • Stratejik planların hazırlanması ve iç denetimlerin yapılması • Kanun, yönergeler ve kalite yönetim standartlarının uygulanmasıyla birlikte sistemli ve yüksek kaliteli bir eğitim sunulması • Toplam kontenjan içindeki yabancı öğrencilerin artışıyla birlikte çokkültürlü bir öğrenme ortamının oluşması • Nitelikli eğitim ve araştırma için akademik eleman sayısının artması 	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversite sayısının artmasıyla birlikte rekabetin de oransal olarak artması • Yurtdışından gelecek olan öğrencilerin niteliğinde olası düşüş • KVKK onayının verilmediği durumlarda, çevrimiçi işlemlerin sürdürülememesi • Öğrencilerin bir bölümünün kişisel vb. nedenlerle azami öğrenim sürelerinde programlarını tamamlayamama nedeniyle ilişkilerinin kesilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> • Mevzuat değişikliklerinin takip edilmesi ve gerekli düzenlemelerin yapılması • Yurtdışı eğitim fuarlarına katılımın artırılması • Nitelikli öğretim elemanlarının istihdam edilmesi

Etkeler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Çevresel	<ul style="list-style-type: none"> • Çevre bilincinin artması • İstanbul'un bir metropol olmasından kaynaklanan çevre kirliliği, trafik yoğunluğu, iklim değişikliği, yoğun kentleşmeye bağlı kısıtlı alanlar • Toplumun çevre bilincinin yeterince gelişmemiş olması 	<ul style="list-style-type: none"> • Geri dönüştürülebilir malzeme ve yenilenebilir enerji kaynaklarına erişimin olması • Çevre kirliliği ve iklim değişiklikleri konusunda yapılan araştırmalara ayrılan fonların artması • Çevre ve enerji gibi konularda araştırmaların artması • Sanayi-üniversite iş birliğiyle iş ve staj olanaklarının artması 	<ul style="list-style-type: none"> • Kampüste yerleşimdeki artışa bağlı olarak doğal çevrenin tehdit edilmesi • Üniversite çevresinde yapılaşmanın artması • Ulaşım sorunları 	<ul style="list-style-type: none"> • Çevresel sürdürülebilirliği sağlama çalışmalarının artırılması • Çevreye duyarlı imaj artırma çalışmaları • Üniversitenin iş dünyasıyla iş birliğinin artırılması • Ulusal ve uluslararası çevre fonlarına erişimin sağlanması • Çevre ve halk sağlığına ilişkin araştırma ve geliştirmelerin artması • Öğrencilerin katılabileceği çevresel-sosyal sorumluluk projelerinin artırılması